

DORA IN ACTION

La proposta integrata di Cetif per accompagnare l'evoluzione del sistema finance nella resilienza operativa digitale

CETIF



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

CETIF
Advisory

CETIF

CETIF

Advisory

Cetif, Centro di Ricerca dell'Università Cattolica di Milano, dal 1990 realizza studi ricerche, organizza eventi e workshop, progetta Corsi di Executive Education e Master sulle dinamiche di cambiamento strategico, organizzativo e tecnologico nei settori finanziario, bancario e assicurativo. Da oltre 30 anni, Cetif accompagna la crescita culturale ed economica del settore finanziario, attraverso la costante ricerca di best practice, la condivisione di esperienze, l'upskilling e lo sviluppo di soluzioni innovative.

Tra i partner istituzionali del Cetif figurano: Banca d'Italia, IVASS, ABI, CONSOB, ANIA e ANBP.

Le attività di Cetif si articolano in:

- Membership & Event
- Research
- Academy

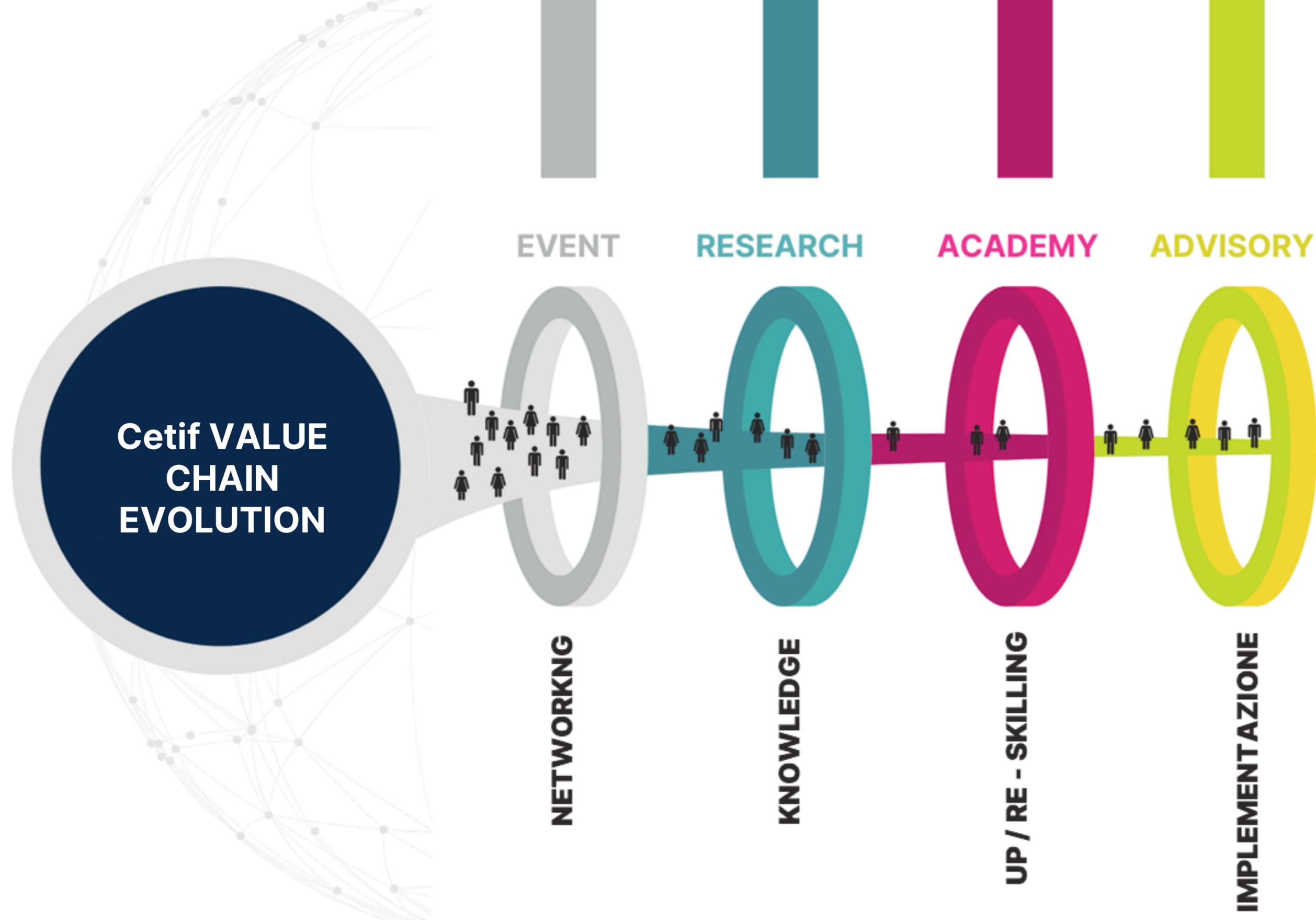
Cetif Advisory guida e coordina progetti ad alto impatto di innovazione per la creazione e la valorizzazione di ecosistemi esterni ed interni alle Istituzioni Finanziarie.

Le attività di Cetif Advisory includono il design, lo sviluppo e la sperimentazione di soluzioni sistemiche, anche attraverso il supporto di partner tecnologici.

L'approccio accademico scientifico conferisce ai progetti di Cetif Advisory risultati concreti, rispetto alla necessità specifiche del Cliente, generando nel contempo trasferimento di conoscenze per l'evoluzione, l'innovazione e la crescita del business.

Cetif Advisory, attraverso un uso etico ed efficace di tecnologie esponenziali, porta l'innovazione di frontiera all'interno delle realtà bancarie e assicurative e – più ampiamente – in tutti i contesti competitivi.

Cetif accompagna i propri clienti nella risoluzione delle principali sfide che caratterizzano il settore bancario e assicurativo adottando un approccio integrato, multi-disciplinare e actionable. L'offerta di servizi offre tutti gli strumenti utili per affrontare il cambiamento come opportunità di business e di innovazione continua.



DORA In Action

EVENT

Workshop & Summit

- CIO Forum 2025
- EU Regulation in Finance 2025: tra digitale, GenAI e customer retail protection
- Le nuove sfide del risk management: tra rischi operativi, stress test e nuova disclosure



RESEARCH

Digital Resilience & 3rd Parties HUB

- Managing Third Party Resilience
- Managing The End2End Supply Chain
- Digital & Cyber Resilience Governance & Reporting
- Resilience By Design



ACADEMY

Corsi Open, Pillole Formative & Company Specific Program

- Procedure e gli strumenti per una corretta gestione della sicurezza informatica
- Approfondimenti normativi
- Strategie e Governance
- Policy aziendali
- Caratteristiche dei contratti



ADVISORY

Gestione rischio ICT e resilienza operativa digitale

- Analisi di conformità personalizzata
- Supporto nell'implementazione
- Supporto continuativo
- DORA Information Sharing Platform

Event Workshop & Summit

DUAL MODE

I workshop sono le occasioni con cui Cetif riunisce il suo importante network, per approfondire le tematiche di evoluzione strategica e organizzativa degli ecosistemi finanziario, bancario e assicurativo. Si qualificano per il contributo di alto profilo dei relatori che intervengono in rappresentanza di organismi di vigilanza, associazioni di settore, banche, compagnie e intermediari finanziari e assicurativi.

I temi dei Workshop sono suggeriti dal Comitato di Programma e sono aperti agli Aderenti Cetif.

Di seguito sono riportati alcuni degli eventi in cui verrà approfondito il tema Dora nel corso del 2025

Event



26
febbraio

CIO Forum 2025

Il workshop si pone l'obiettivo di condividere le strategie IT in termini di AI, cloud e nuovi modelli operativi anche alla luce della normativa DORA del settore finanziario.

Tra i temi al centro dell'approfondimento:

- Piani strategici dell'IT e nuovi criteri di governance
- Road to AI: dalla fabbrica alla produzione
- Cloud e infrastrutture ibride: tra flessibilità e sostenibilità economica e ambientale
- Modelli operativi e nuove strategie di sourcing della fabbrica IT
- DORA in action: gli impatti sulla gestione della catena del valore dell'IT

DESTINATARI CIO, COO, Sicurezza Informatica, Resilienza, Innovation, AI e Data Governance, Organizzazione, Compliance.

14
maggio

Le nuove sfide del risk management: tra rischi operativi, stress test e nuova disclosure

Il workshop si pone l'obiettivo di individuare le sfide che le banche hanno sui profili di rischio strategico e operativo, con particolare focus sui temi metodologici e di reporting.

Tra i temi al centro dell'incontro:

- Rischio geopolitico e rischio sistemico: tra modelli e impatti sul capitale
- Il nuovo corso del rischio operativo
- Dall'IT risk a DORA e AI: gli effetti sui modelli di risk management
- EU-Wide Stress test methodology: state of the art e impatti
- P3DH e supervisory reporting: verso una nuova disclosure

17
aprile

EU Regulation in Finance 2025: tra digitale, GenAI e customer retail protection

Il workshop si pone l'obiettivo di riflettere sull'evoluzione regolamentare che la Digital finance e la Customer Protection stanno apportando al sistema dei controlli interni delle banche e imprese di assicurazione.

Tra gli oggetti di approfondimento nell'incontro:

- AI e GenAI: compliance by design e monitoraggio nel continuo
- Bigtech e Terze parti: i controlli sulla catena del valore
- EU digital identity, sicurezza e FIDA: come proteggere il cliente
- Retail Investment Strategy: gli effetti su Mifid, IDD e POG
- Compliance risk & controls: l'evoluzione del Regtech e della digital compliance

Digital Resilience & 3rd Parties HUB

Research HUB

Research



Ciascun HUB, dedicato a Community specialistiche di business e di operations, offre percorsi differenziati per Top Manager, Middle Manager e Professional di istituzioni finanziarie, aziende di consulenza e di servizi IT, impegnati nel disegnare strategie e condurre progetti di trasformazione

16

Aprile

MANAGING THIRD PARTY RESILIENCE

Assessment fornitori, quali novità?

Modelli di infosharing

Validazione delle certificazioni e conformità del fornitore

19

Giugno

MANAGING THE END2END SUPPLY CHAIN

Gestione del ciclo di fornitura oltre le terze parti

La gestione contrattuale delle terze parti

Nuovo modello di audit della IT supply chain

17

Settembre

DIGITAL & CYBER RESILIENCE GOVERNANCE AND REPORTING

Governance: ruolo, relazioni con il board, reporting

Metodologie e strumenti di valutazione del rischio IT e resilience

Gestione del framework della resilienza e rischio sistemico

29

Ottobre

RESILIENCE BY DESIGN

Comunicare la cyber resilience come leva di business

Strategie a supporto della business continuity

Awareness & education per la resilienza pervasiva

Corsi di formazione e altre iniziative di Executive Education che forniscono ai professionisti del settore finance conoscenze e competenze avanzate

Academy



Cetif Smart Academy: contenuti in micro-learning

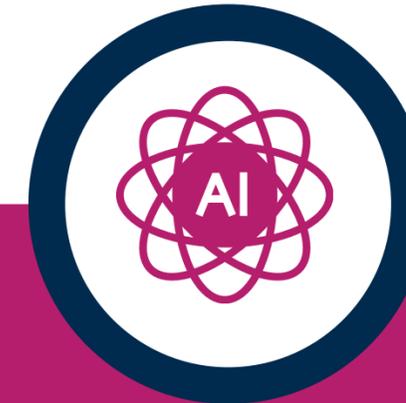
- Contenuti in micro-learning per l'apprendimento anytime and anywhere per tutti i dipendenti delle banche e delle compagnie con collection tematiche dedicate al Regolamento Dora:
- Il quadro regolamentare
- La gestione dei rischi informatici
- Gli impatti del regolamento sul sistema bancario e assicurativo
- Prepararsi a Dora: strumenti e strategie
- Case studies e Best practice
- Piattaforma di apprendimento flessibile «Smart Academy»



Corsi Interaziendali

I edizione: 18-19 febbraio 2025
II edizione: 16-17 giugno 2025

- Il contesto di mercato e la Digital Finance Strategy a livello europeo
- Il Regolamento DORA: la normativa europea in materia di gestione del rischio ICT e il rapporto con le normative NIS, GDPR e PSD2
- La gestione degli incidenti ICT e cybersecurity
- Il "Third Party Risk Management Framework"
- Schemi contrattuali per la disciplina dei rapporti con i fornitori ICT
- La sorveglianza regolamentare UE dei fornitori ICT



Company Specific Program

Corsi di formazione realizzati "su misura" con un approccio personalizzato e sartoriale: gli obiettivi formativi, i contenuti, il format e il planning sono co-progettati attentamente per consentire la massima personalizzazione e l'allineamento con gli obiettivi aziendali.

Gestione rischio ICT e resilienza operativa digitale

Advisory



Il regolamento DORA (Digital Operational Resilience Act) sta rivoluzionando il panorama normativo nel settore finanziario. In questo modo si rafforza la resilienza digitale delle imprese, garantendo la maggiore stabilità e la sicurezza delle operazioni nel mondo digitale.

L'implementazione del Regolamento DORA rappresenta una sfida per molte aziende. In questo contesto, Cetif Advisory mette a disposizione le proprie competenze, gli strumenti e i metodi per porsi come alleato strategico per garantire un adeguamento veloce ed efficace, attraverso attività di consulenza e progettualità sistemiche che coinvolgono Istituzioni Finanziarie e fornitori ICT.

Consulenza Strategica

Analisi personalizzata: valutiamo l'attuale stato di conformità e definiamo una roadmap strategica di adeguamento

Supporto nell'implementazione: gestione del programma di adeguamento e mappatura delle informazioni rilevanti per il Registro delle Informazioni

Supporto continuativo: Cetif Advisory è al fianco della tua organizzazione durante l'intero percorso e nella gestione della conformità continuativa

DORA Platform

Piattaforma proprietaria che armonizza e ottimizza le attività di raccolta e scambio dei dati e delle informazioni, tra Istituzioni Finanziarie e fornitori ICT, necessarie all'implementazione e all'aggiornamento nel continuo del Registro delle Informazioni

- Solidi processi di raccolta dati
- Meccanismi di automazione
- Dispositivi di validazione e governance
- Integrazione unificata con fonti informative interne e esterne
- Reportistica standardizzata per il Registro

Get Connected

 02 72342590

 cetif@unicatt.it

 www.cetif.it

CETIF



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

 @CeTIF1

 @cetifunicatt

 @cetif